

Утверждаю:
директор НОЧУ ДПО «ЦПП «СТЕК»
С.А. Градополов

Программа спецкурса

«Управленческий учет: управление затратами»

(20 академических часов)

Занятие 1: Управленческий учет: назначение, организация, подходы к классификации затрат.

Результаты обучения	Понимать назначение управленческого учета, порядок его организации в компании Классифицировать затраты, понимать поведение затрат, учитывать поведение затрат в принятии управленческих решений
Практика на занятии	Примеры по теме занятия
Домашнее задание	Тест с обратной связью на портале
Учебные материалы	Методичка с теорией и примерами для разбора на занятии, презентация

Тема 1. Управленческий учет, его назначение и организация

- Цели и назначение управленческого учета с точки зрения GMAP.
- Центры финансовой ответственности: виды, кодировка (дополнительный материал на портале)
- Основные регламенты компании: состав, роль работников управленческой бухгалтерии в подготовке и исполнении регламентов.

Тема 2. Подходы к классификации затрат для целей управленческого учета

- Классификация затрат с точки зрения их поведения при изменении объемов деятельности
- Классификация затрат с точки зрения их признания в отчете о прибылях и убытках
- Классификация затрат для целей принятия управленческих решений

Занятие 2: Классификация затрат для целей принятия управленческих решений. Методы учета затрат.

Результаты обучения	Уметь рассчитывать релевантные затраты и выгоды для принятия управленческих решений Понимать и применять метод полного поглощения затрат и маржинальный метод учета затрат. Делать сверку прибыли, рассчитанной каждым из этих методов. Использовать маржинальный метод для планирования и оптимизации объемов деятельности (CVP анализ) Применять нормативный метод учета затрат.
Практика на занятии	Кейс по оценке релевантных выгод и затрат для принятия управленческого решения Кейс по составлению отчета о прибылях и убытков для целей управленческого учета методом полных издержек и маржинальным методом. Примеры по расчету нормативов по расходу материалов в производстве
Домашнее задание	Тест с обратной связью на портале Решить задачу по принятию решений с помощью релевантных затрат
Учебные материалы	Методичка с теорией и примерами для разбора на занятии, презентация

Тема 3. Методы учета затрат: полного поглощения, маржинальный, нормативный

- Метод полного поглощения затрат

- Маржинальный метод учета затрат
- Нормативный метод учета затрат: общие понятия о нормативах.

Занятие 3: Методы учета затрат

Результаты обучения	Составлять карточку нормативных затрат, рассчитывать базовые отклонения Составлять отчет о сверке прибыли Анализировать полученные отклонения Использовать позаказный, попроцессный и попередельный методы учета затрат
Практика на занятии	Кейс по нормативному учету затрат Примеры по позаказному, попроцессному и попередельному методам учета затрат
Домашнее задание	Тест с обратной связью на портале Решить задачу по нормативному методу оценки затрат
Учебные материалы	Методичка с теорией и задачами для разбора на занятии, презентация

Тема 4. Нормативный метод учета затрат

- Расчет базовых отклонений
- Сверка прибыли. Анализ отклонений

Тема 5. Позаказный, попроцессный, попередельный методы учета затрат

- Позаказный метод в разных отраслях
- Попроцессный метод учета затрат
- Попередельный метод учета затрат

Занятие 4: Распределение производственных накладных расходов. Современные методы учета затрат.

Результаты обучения	Делать расчеты по распределению производственных накладных расходов традиционными методами Распределять затраты с помощью ABC – метода учета затрат. Использовать АВМ для оценки выгодности клиентов, доходности продукта.
Практика на занятии	Кейс по распределению затрат традиционными методами Кейс по распределению затрат методом ABC
Домашнее задание	Решить задачу по расчету прибыли по продуктам двумя способами: по методу полного поглощения и ABC-методом
Учебные материалы	Методичка с теорией и примерами для разбора на занятии, презентация

Тема 6. Традиционные методы распределения накладных расходов

- Распределение накладных расходов производственного характера исходя из метода полного поглощения затрат (прямым и пошаговым методами).

Тема 7. Современные методы учета затрат

- Учет затрат в современной бизнес-среде (принципы управления затратами, затраты по качеству).
- ABC – метод учета затрат. Подготовка к переходу на ABC и порядок его применения. Использование АВМ для оценки выгодности клиентов, доходности продукта.

Занятие 5: Затраты и принятие краткосрочных решений. Основы ценообразования.

Результаты обучения	Оценивать управленческие решения по оптимальному ассортименту продукции в условиях ограниченных ресурсов, по снятию продукции с производства Понимать и применять методы традиционного ценообразования Использовать релевантные затраты для расчета цен
---------------------	---

	Оценивать эффективность программ по скидкам
Практика на занятии	Кейсы по принятию управленческих решений Кейс по ценообразованию
Домашнее задание по итогам занятия	Итоговый тест по курсу с автоматической обратной связью
Учебные материалы	Методичка с теорией и примерами для разбора на занятии, презентация

Тема 8. Принятие краткосрочных решений

- Определение оптимального ассортимента при ограниченных ресурсах методом ранжирования.
- Принятие решения о снятии продукта с производства (продажи).

Тема 9. Основы ценообразования.

- Основные методы ценообразования. Принятие решений по скидкам.
- Ценообразование для определения минимальной цены на базе релевантных затрат.